

Fachmodul

Projekt- und Anforderungsmanagement

Voraussetzungen:	Positiver Abschluss des Vorbereitungsmoduls „Seminar zu den Fachmodulen“
-------------------------	--

Titel des Moduls	Projekt- und Anforderungsmanagement
Art des Moduls	Fachmodul
ECTS	6
Vortragende	Mag. ^a Rosa Stühlinger
Prüfungsform	Immanenter Prüfungscharakter

Lehrinhalte - Überblick:

Strategisches und operatives Projektmanagement und Berücksichtigung des Anforderungsmanagements

- Projektmanagement – strategisch
 - Projektportfoliomanagement
 - Multiprojektmanagement
 - Projektmarketing
 - Erfolgsfaktoren
- Vorgehensmodelle
 - Wasserfallmodell
 - V-Modell
 - Prototyping
 - Spiralmodelle (z.B. Böhm, Pomberger und Pree)
 - Systems Engineering (ETH-Modell)
 - Agile Vorgehensmodelle (z.B. Scrum)
- PMBOK, ICB, PRINCE2
- Projektmanagement - operativ
 - Projektstartphase
 - Projektantrag
 - Projektauftrag
 - Projektorganisation
 - Projektbeteiligte, Stakeholdermanagement
 - Projektplanung
 - Projektcontrolling
 - Projektabschlussphase
- Anforderungsmanagement
 - Erfolgsfaktoren
 - Anforderungen erheben
 - Anforderungen dokumentieren
 - Anforderungen analysieren und bewerten
 - Anforderungen validieren
- Werkzeuge im Projektmanagement (Software)

Lehrinhalte – Weiterführende Beschreibung:

Ziel des Moduls ist es, operatives von strategischem Projektmanagement zu differenzieren und die Bedeutung des Anforderungsmanagements als zentrales Werkzeug im IT-Projektmanagement zu thematisieren. Darüber hinaus soll das operative Projektmanagement in seinem Ablauf sowie die entsprechenden etablierten Vorgehensmodelle besprochen werden und in ihren Vor- und Nachteilen gegenübergestellt werden.

Die für die Umsetzung im Arbeitsalltag notwendigen theoretischen und praxisnahen Kenntnisse, Fähigkeiten und Fertigkeiten werden in diesem Fachmodul auf dem Niveau von Level 7 EQR vermittelt und bilden die Basis für den fachlichen Hintergrund der Masterarbeit.

Ablauf des Moduls

Der Ablauf eines jeden Moduls ist standardisiert in der Lehrgangsdokumentation abgebildet. Dieses Modul hat diesem Standard zu folgen. Darüber hinaus sind fünf der sechs ECTS mit den oben beschriebenen Inhalten zu gestalten. Je Durchführung sind im Ausmaß von einem ECTS aktuelle Trends und Moden, die mit den Inhalten in Verbindung stehen, zu thematisieren. Dies ist Aufgabe und Pflicht des Vortragenden.

Lehrziele:

Die Studierenden kennen die strategische Bedeutung und Rolle der Projektmanagements für das IT-Management insbesondere vor dem Hintergrund der oftmals dynamischen Anforderungen. Sie kennen die etablierten Vorgehensmodelle, deren Vor- und Nachteile sowie deren operative Umsetzung im Projektmanagement. Darüber hinaus kennen sie die wichtigsten Standards und können die Komplexität, die Kosten und den Nutzen der Einführung eines Standards abschätzen.

Verwendete Sprachen:

Deutsch

Literaturempfehlung:

Heinrich, L.J.; Riedl, R.: Informationsmanagement: Grundlagen, Aufgaben, Methoden. 11. Auflage, De Gruyter Oldenbourg, 2014

Patzak, G.; Rattay, G.: Projektmanagement: Leitfaden zum Management von Projekten, Projektportfolios und projektorientierten Unternehmen. 6. Auflage, Linde Verlag, 2014.

Pomberger, G.; Pree, W.: Software Engineering. 3. Auflage, Hansen, 2004.

Rechenberg, P.; Pomberger, G.: Informatik Handbuch. 4. Auflage, Hansen, 2006.

Sommerville, I.: Software Engineering. 9. Auflage, Pearson Studium, 2012.

Tiemeyer, E. (Hrsg.): Handbuch IT-Management. Konzepte, Methoden und Arbeitshilfen für die Praxis. 5. Auflage, Hanser, 2013.

Tiemeyer, E. (Hrsg.): Handbuch IT-Projektmanagement. Vorgehensmodelle, Managementinstrumente, Good Practices. 2. Auflage, Hanser, 2014

Aktuelle (wissenschaftliche) Fachartikel zum IT-Projektmanagement